



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

***PROIECT DE
DEZVOLTARE
INSTITUȚIONALĂ***

2014-2018

EDUCAȚIA ESTE CEL MAI DE PREȚ DAR PE CARE ÎL POATE PRIMI OMUL!

PLATON



MINISTERUL EDUCAȚIEI NATIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

CUPRINS

ARGUMENT

I. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

II. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORGANIZAȚIEI ȘI DIRECȚIILE DE EVOLUȚIE

III. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

IV. EVALUAREA STRATEGIEI



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

ARGUMENT

Planul de dezvoltare pe termen mediu a unității școlare trebuie să reflecte strategia educațională pe termen mediu (4 ani), ținând cont de strategia educațională la nivel național, local, de evoluția economică a zonei în care se află situată școala, de mobilitatea și cerințele profesionale ale pieții muncii. Școala funcționează și se dezvoltă prin efortul combinat al structurii de conducere a școlii, al personalului școlii, elevilor și părinților, aceștia alcătuind comunitatea educațională. Planul de dezvoltare ne arată direcțiile majore de progres, iar modul de întocmire a acestuia permite consultare părților interesate și implicarea în asumarea scopurilor, obiectivelor și acțiunilor propuse. La nivelul fiecărei unități școlare proiectul de dezvoltare instituțională are o importanță deosebită deoarece concentrează atenția asupra finalităților educației (dobândirea de abilitați, aptitudini, competențe), asigurând concentrarea tuturor domeniilor funcționale ale managementului (curriculum, resurse umane, material-financiare, relații sistemice și comunitare) și asigură coerența strategiei pe termen lung a școlii. Acest P.D.I. este conceput pentru creșterea calității procesului instructiv –educativ, în concordanță cu noile cerințe privind formarea competențelor cheie la elevi, dar și privind păstrarea identității naționale.

Se vorbește din ce în ce mai mult despre dezvoltarea durabilă, dar aceasta nu poate fi susținută decât de un sistem de educație performant și flexibil, bazat pe inovație, disponibilitate și cooperare, ca premisă a incluziunii sociale. În acest context școala noastră urmărește să educe elevul nu numai pentru a ști, ci mai ales pentru a ști să facă, a ști să fie, a ști să devină, practicând un învățământ cu un standard înalt de calitate.

Potrivit prevederilor din Legea Educației Naționale, școala poate să-și conceapă politici proprii în toate domeniile ce vizează educația și instrucția elevilor. În acest fel se conferă acesteia rolul de principal factor de decizie, asigurând participarea și consultarea tuturor factorilor sociali interesați.

Realizând proiectul de dezvoltare instituțională, școala își definește propria personalitate, își construiește identitatea, însă aceasta nu se poate face fără a ține cont de factorii definatorii care conduc la reușita unui învățământ de calitate: baza materială a școlii; calitatea profesională și morală a celor care educă; structura genetică a elevilor; mediul familial și social; o direcționare și structurare permanentă a învățământului printr-o legislație bine racordată la realitățile și tradiția învățământului românesc și în concordanță cu evoluția societății pe plan național și realizările învățământului pe plan internațional.



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

Școala Gimnazială “Bartha Karoly” Boroșneu Mare funcționează ca un tot unitar, creat din efortul al structurii manageriale, al personalului școlii, al beneficiarilor direcți, al comunității locale, al Inspectoratului Școlar Județean și al altor parteneri implicați.

Proiectul de dezvoltare oferă o perspectivă reală asupra școlii în punctul de vedere al imaginii acesteia, dar și a activitățile și stabilește direcțiile majore de progres, modalitatea de elaborare a acestuia permițând consultarea tuturor părților, implicarea în asumarea scopurilor, obiectivelor și acțiunilor propuse. Atenția este concentrată asupra finalității principale a educației, formulate în *Legea Educației Naționale* : **formarea competențelor, înțelese ca ansamblu multifuncțional și transferabil de cunoștințe, deprinderi/abilități și aptitudini.**

I. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

1.1. ELEMENTE DE IDENTIFICARE A UNITĂȚII ȘCOLARE:

- Denumirea școlii: ȘCOALA GIMNAZIALĂ “BARTHA KAROLY”
- Adresa: Str. Aleea Parcului, nr. 394, Boroșneu Mare
- Tel/fax 0267374160 ; e-mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com, site-ul școlii: <http://borosnyoiiskola.ro>
- Tipul școlii: școală gimnazială, cursuri de zi
- Orarul școlii: 8.00-15.00
- Limba de predare: limba maghiară

1.2 ANALIZA INFORMAȚIILOR DE TIP CANTITATIV ȘI CALITATIV

BAZA MATERIALĂ A ȘCOLII

Boroșneu Mare:

1. Localul școlii constă din trei clădiri după cum urmează:

- Școala Gimnazială Bartha Karoly: partea din față a clădirii este în stare bună, dar cea din spate, împreună cu sala de sport nu poate fi folosită. Școala dispune de 6 săli, din care pot fi folosite 4.
- Școala primară își desfășoară activitatea în sediul primăriei(parter.)
- GPN Boroșneu Mare: o clădire în stare bună.(3 săli/2 grupe)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

Structurile arondate:

1. Boroșneu Mic
2. Leț1
3. Leț2
4. Dobolii de Sus

În fiecare structură funcționează câte o grădiniță cu grupă combinată, și 6 clase primare simultane.

Săli cu destinație specială:

- Cabinet de informatică – dotat cu calculatoare legate în rețea, scanner, imprimantă.
- Cabinet de asistență psiho-pedagogică.
- Bibliotecă/CDI
- Un cabinet- director - dotat cu calculator
- Cancelarie pentru personalul didactic – dotat cu calculator + imprimantă,xerox
- O sală pentru secretariat și contabilitate – dotat cu calculator + imprimantă, xerox, conectare la Internet
- Cameră pentru programul „Lapte și corn”
- 6 grupuri sanitare

Școala primară din Boroșneu Mare și Dobolii de Sus, respectiv GPN Boroșneu Mare au centrală termică proprie, iar celelalte săli sunt încălzite cu sobe de teracotă. Fiecare clădire este racordată la apă curentă din puț forat și fosă septică proprie.

RESURSE UMANE

1. Personalul didactic de predare: 31 de cadre didactice, după cum urmează:

- 7 educatoare (3 titulare, 4 suplinitoare calificate);
- 11 învățătoare (7 titulare și 4 suplinitori calificați);
- 12 profesori (4 titulari și 7 suplinitori calificați, 1 suplinitor necalificat)
- 1 profesor de sprijin.

Distribuția pe grade didactice a personalului didactic angajat:



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

Număr personal didactic calificat:					Număr personal didactic necalificat
Cu doctorat	Cu gradul I	Cu gradul II	Cu Definitivat	Fără definitivat/ debutant	
-	3	11	9	7	1

2. **Personalul didactic auxiliar** - număr pe categorii:

- 1 contabil
- 1 secretar
- 1 bibliotecar

3. **Personal nedidactic** – număr pe categorii:

- îngrijitori: 6
- muncitor calificat: 1
- șofer: 1

Populația școlară la sfârșitul anului școlar 2013-2014:

- ciclul preșcolar: 120
- ciclul primar: 165
- ciclul gimnazial: 98



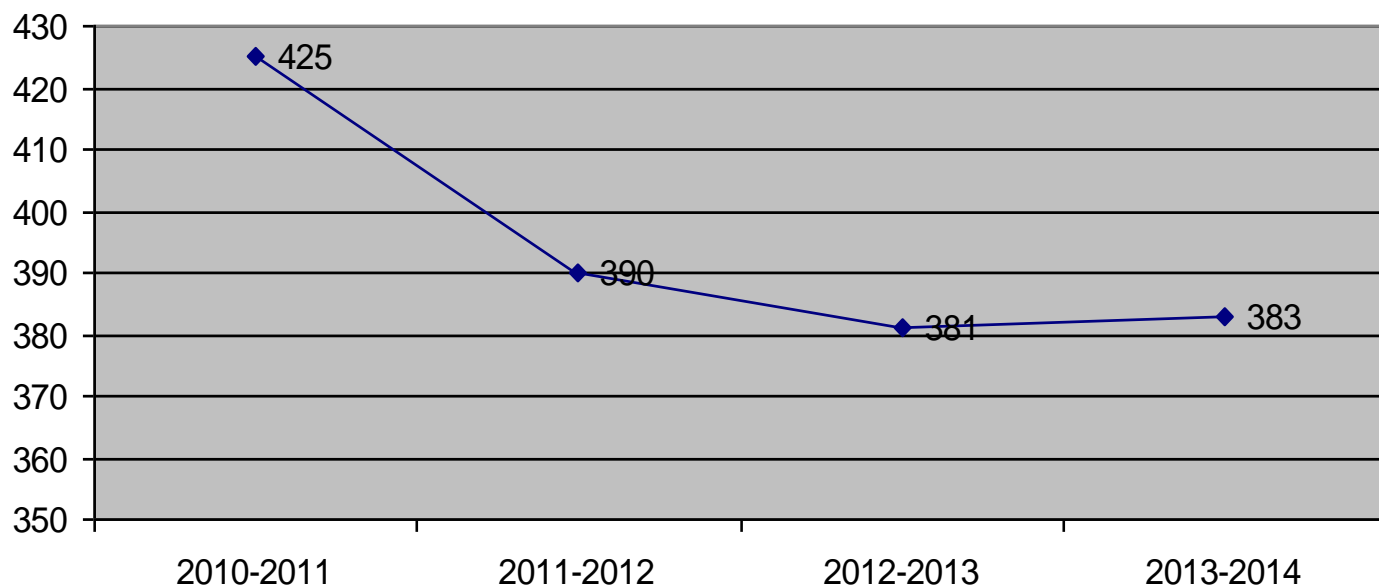
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

Evoluția numărului elevilor



DATE STATISTICE PE ULTIMII 2 ANI ȘCOLARI

Ciclul primar Borosneu Mare

■ % ■ %

Promovabilitate 2014



Promovabilitate 2013





MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

Ciclul gimnazial Borosneu Mare

■ % ■ %

Promovabilitate 2014



Promovabilitate 2013

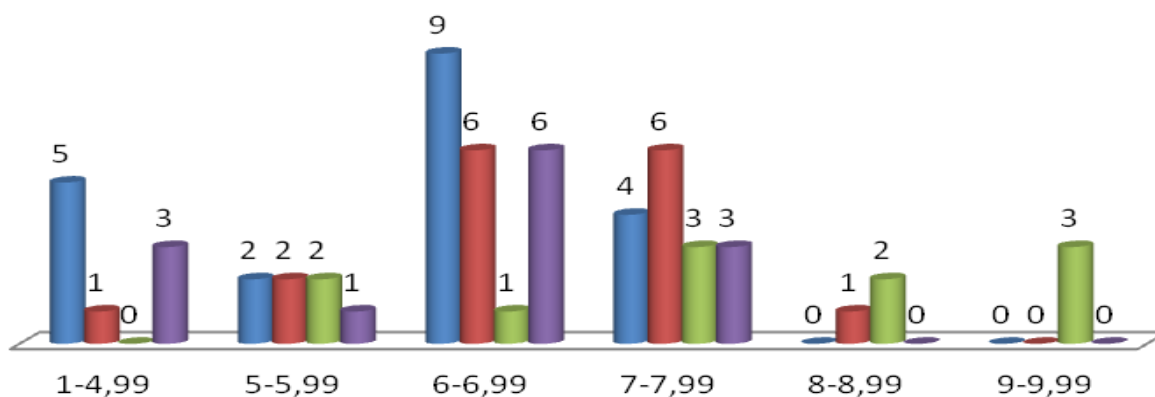


Rezultate școlare la examenele naționale

Analiza comparativa a rezultatelor Evaluării Naționale între anii școlari 2010- 2011, 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014.

Limba și literatura maghiară

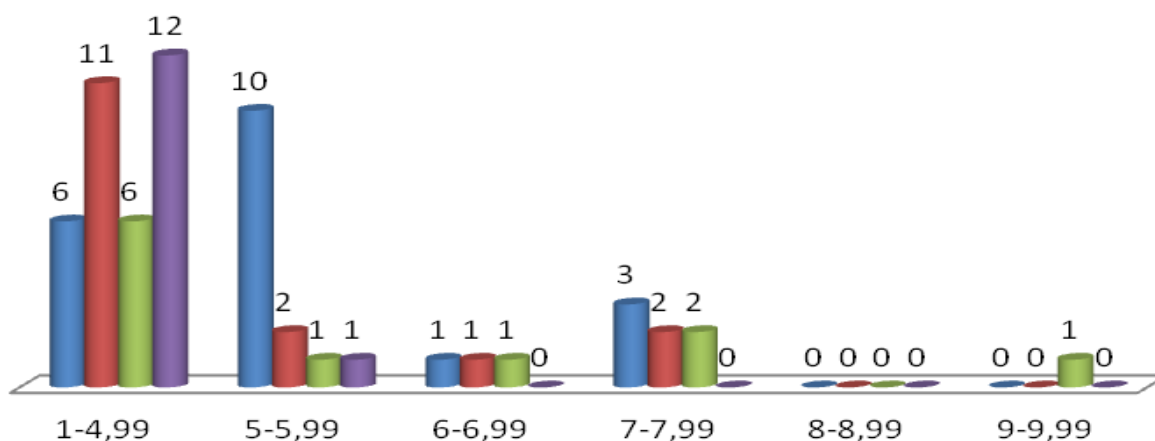
■ 2010-2011 ■ 2011-2012 ■ 2012-2013 ■ 2013-2014





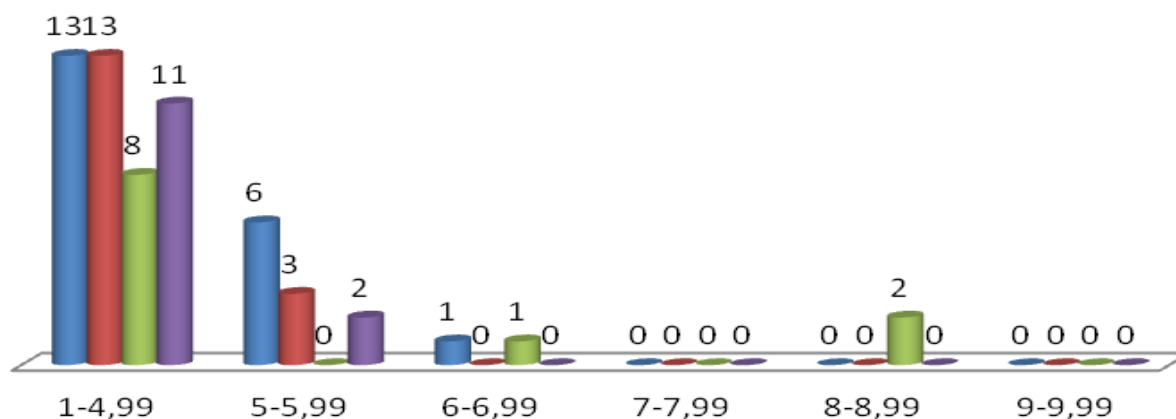
Limba și literatura română

■ 2010-2011 ■ 2011-2012 ■ 2012-2013 ■ 2013-2014



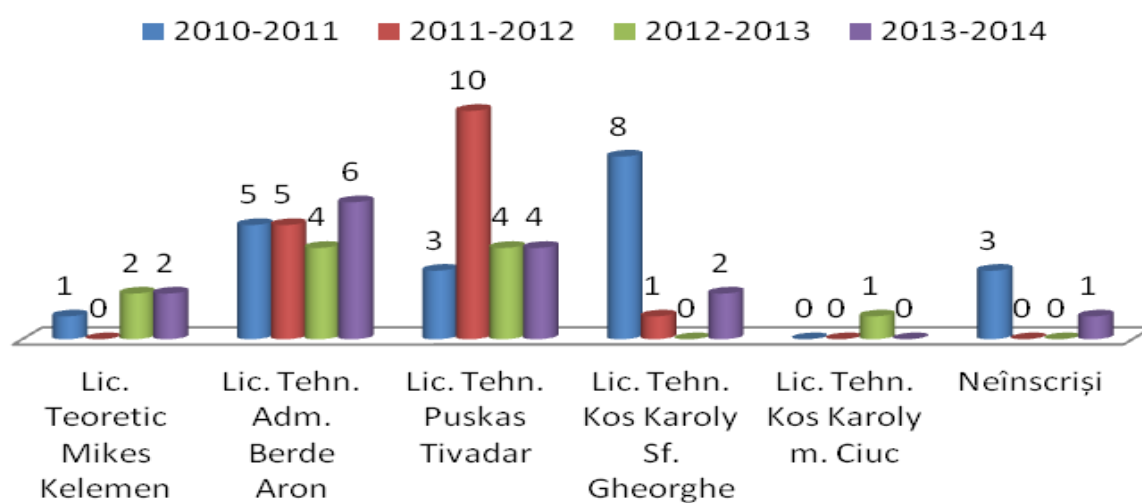
Matematică

■ 2010-2011 ■ 2011-2012 ■ 2012-2013 ■ 2013-2014





Înscriși în clasa a IX-a



Cultura organizațională

Trăsăturile dominante sunt cooperarea, munca în echipa, respectul reciproc, atașamentul față de copii, respectul pentru profesie, libertatea de exprimare. Climatul organizației școlare este deschis, stimulat, caracterizat prin dinamism. Relațiile dintre cadrele didactice sunt deschise, colegiale, de respect și de sprijin reciproc.

Relațiile interpersonale existente permit manifestarea unor valori precum cooperarea, munca în echipă, respectul reciproc, atașamentul față de copii, respectul pentru profesie, libertatea de exprimare, dorința de afirmare. Cadrele didactice, întregul personal didactic auxiliar și nedidactic au posibilitatea să își pună în valoare CREATIVITATEA și în același timp să dea dovadă de RESPONSABILITATE, construind și realizând activitățile specifice propuse, adaptate domeniului lor de pregătire. Managementul este unul transparent, flexibil, stimulat, bazat pe încrederea în oameni, în capacitățile lor creative și de autocontrol. A fost elaborat Regulamentul Intern care cuprinde norme privind activitatea elevilor, a cadrelor didactice și personalului nedidactic.



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

VIZIUNEA ȘCOLII

Ne propunem să devenim o școală în care, în parteneriat și în colaborare cu actorii sociali, promovând toleranța și înțelegerea, să asigurăm condiții pentru dezvoltarea armonioasă a fiecărui elev din școală, să-i sădăm încrederea în sine, să îl încurajăm să se manifeste liber și să îl ajutăm să descopere că, prin muncă asiduă, cu talent și perseverență, poate deveni „cel mai bun”.

În limitele impuse, cu resursele existente, într-un ritm propriu, bazați pe convingerea că toate au un început, să facem singuri ceea ce așteptăm de la alții.

MISIUNEA ȘCOLII

Misiunea școlii este să asigure o educație de calitate pentru dezvoltarea individului, în vederea integrării acestuia în plan social, pentru a deveni cetățeni activi și responsabili, deplin conștienți de propria lor valoare.

Ne propunem să creăm un climat stimulativ atât pentru elevi cât și pentru cadrele didactice, dovedind interes pentru nevoile comunității locale și regionale.

Dorim promovarea unui management eficient al tuturor resurselor, și asigurăm părinții că educația copiilor lor se face într-un mediu sigur, într-o formare personală permanentă.

Dorim pentru elevii noștri:

- o educație conform standardelor europene;
- adaptare la situațiile de schimbare specifice unei societăți în dezvoltare;
- un procent de promovabilitate la examenele de sfârșit de ciclu gimnazial de peste 60%;
- capacitatea de a comunica în situații diverse, în limba română, în limba maternă și într-o limbă de circulație internațională;
- performanțe înalte la toate disciplinele de învățământ;
- cunoașterea și aplicarea tehnicilor de operare pe calculator.

Valorile care dau coerență și perspectivă activității noastre sunt:

Dezvoltare:

Calitate și eficiență:

Lucrul în echipă:

Colaborare:



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

ANALIZA COMPLEXĂ A COMUNITĂȚII LOCALE

Elevii provin din medii diferite din punct de vedere social, financiar, religios, etnic, cultural, intelectual și cu referire la locul de rezidență și la cerințele educaționale. Pe lângă cei proveniți din Boroșneu Mare se adaugă și elevii care fac naveta din structurile arondate. Majoritatea elevilor provin din familii cu studii generale sau fără, un număr mai mic din familii cu studii medii, și foarte puțini din familii cu studii superioare. Foarte multe familii depind de ajutorul social, și o mare parte pleacă în străinătate la muncă. 65% din populația școlii este de etnie romă și ei trăiesc la limita subzistenței.

Școala colaborează cu comunitatea locală. În Comuna Boroșneu Mare numărul celor fără loc de muncă este mare și din această cauză mulți părinți sunt nevoiți să plece în străinătate ca să-și poată întreține familiile.

Școala încearcă să-i implice pe părinți în viața școlară, dar din cauza situației prezentate mai sus acest lucru este foarte greu. Părinții, care sunt acasă se implică, țin legătura cu diriginții claselor, participă la diferite evenimente organizate. Școala colaborează cu Poliția locală și cu medicul din localitate.

ANALIZA PEST

P-POLITICI EDUCAȚIONALE

- Provenind din medii sociale diferite, elevii din școală au diferențe în ceea ce privește premisele dezvoltării personale. Școala încearcă să minimizeze aceste diferențe și să asigure șanse egale de dezvoltare.
- Pentru a preîntâmpina frecvența scăzută la ore, abandonul școlar, indisciplina elevilor, învățătorii și diriginții sunt în permanentă legătură cu părinții elevilor prin ședințe cu părinții, prin vizite la domiciliul elevilor și monitorizează în mod permanent situația elevilor.
- Pentru a ridica nivelul de promovabilitate al elevilor la Evaluarea Națională, au fost elaborate programe de pregătire suplimentară a elevilor la limba română, matematică și limba maghiară.



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

E-ECONOMIC

În comuna Boroșneu Mare, rata ridicată a șomajului are efecte negative asupra școlii:

- condiții grele de viață și de studiu pentru elevii provenind din familiile cu părinți șomeri/zilieri
- diminuarea motivației pentru învățatură a elevilor
- dezbinarea unor familii din cauza lipsurilor materiale
- plecarea multor părinți în străinătate în căutarea de locuri de muncă și lăsarea copiilor în grija bunicilor
- șanse reduse pentru absolvenții de studii medii de a găsi un loc de muncă

S – SOCIAL

- Lipsa locurilor de muncă a generat în rândul populației active fenomenul de migrație în străinătate în scopul căutării de locuri de muncă.
- Beneficiază de ajutor social: 177
- Rata șomajului: crescută
- În ultimii ani s-a constatat o creștere a natalității, dar și mortalitatea este destul de ridicată, rezultând un indice demografic negativ.
- Etniile care alcătuiesc comuna sunt: etnia romă (517 locuitori, reprezentând 40% din totalul populației), etnia maghiară (925 locuitori, reprezentând 60% din totalul populației)

T-TEHNOLOGIC

Mijloace de informare pentru elevi și cadre didactice:



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

- Televiziune prin cablu

Majoritatea familiilor beneficiază de televiziune prin cablu; elevii pot urmări programe educative pe canale ca Animal Planet, Discovery, National Geographic.

- Internet

Deși numărul familiilor care au calculatoare conectate la internet a crescut în ultimii ani, el este încă destul de redus. Școala noastră pune la dispoziția elevilor 1 laborator conectat la internet, o bibliotecă cu conectare la internet precum și discipline opționale de inițiere în utilizarea calculatorului începând din clasa a V-a.



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

ANALIZA SWOT

1. CURRICULUM

Puncte tari	Puncte slabe
<p>Respectarea planului cadru;</p> <p>O bună colaborare între învățători și profesori, mai ales pentru clasele ce termină ciclul primar și integrarea cu ușurință a elevilor în ciclul secundar;</p> <p>Programe CDS elaborate de cadrele didactice ale școlii;</p> <p>Existența unor scheme orare conform legislației în vigoare;</p> <p>Pregătirea suplimentară a elevilor pentru evaluarea națională, olimpiade și concursuri școlare;</p> <p>Material curricular (planuri de învățământ și programe școlare, auxiliare curriculare - manuale, caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme, îndrumatoare, softuri educaționale).</p>	<p>Insuficienta utilizare a materialelor didactice, a tehnicii informaționale și a metodelor active în demersul didactic;</p> <p>Suprapunerea cerințelor, testărilor, ceea ce conduce la o distribuire inegală a efortului elevilor;</p> <p>Lipsa autonomiei școlii în selectarea cadrelor didactice;</p> <p>Formarea deficitară a cadrelor didactice pentru lucrul cu elevi cu CES</p>
Oportunități	Amenințări
<p>Ofertele privind cursurile de perfecționare și formare continuă, înscriere la grade didactice;</p> <p>Bune relații cu Inspectoratul Școlar, Consiliul Local, Casa Corpului Didactic;</p> <p>CDS oferă posibilitatea satisfacerii dorinței de informare și cunoașterea în diferite domenii de activitate;</p>	<p>Mulți elevi provin dintr-un mediu defavorizat;</p> <p>Disponibilitate scăzută a părinților pentru problemele propriilor copii.</p> <p>Instabilitatea legislativa a curriculumului în sistemul de învățământ;</p> <p>Existența și proliferarea unui mediu negativ al educației informale, care promovează valori contrare celor ale</p>



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

Existența site-urilor specializate în oferirea de materiale și soft-uri pentru cadre didactice.	școlii.
---	---------

2. RESURSE UMANE

Puncte tari	Puncte slabe
<p>Personal didactic calificat 96,96% ;</p> <p>Ponderea cadrelor didactice cu gradul didactic I și II este de 48,48% ;</p> <p>Ponderea cadrelor didactice cu definitivat este de 24,24%</p> <p>Inscrierea la grade didactice și desfășurarea de preinspecții și inspecții curente finalizate cu calificativ Foarte bine;</p> <p>Relațiile interpersonale, în mare parte, profesor - elev, conducere - subalterni, profesori - părinți, profesori - profesori etc.) existente favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulat;</p> <p>Există o bună delimitare a responsabilităților cadrelor didactice precum și o bună coordonare a acestora;</p> <p>Existența unor cadre didactice care utilizează calculatorul în procesul instructiv-educativ;</p> <p>Existența profesorului itinerant pentru elevii diagnosticați cu CES,</p> <p>Personal didactic auxiliar calificat;</p>	<p>Cadre didactice cu norma didactică la mai multe școli și navetiste;</p> <p>Elevi cu părinți plecați în străinătate, care sunt lăsați în grija în grija bunicilor sau altor rude care nu au un control eficient asupra lor;</p> <p>Elevi care revin din străinătate și se acomodează mai greu, deoarece au lipsuri în cunoștințe.</p>



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

Oportunitati	Amenintari
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Varietatea cursurilor de formare si perfectionare organizate de CCD, ONG, Universități; ✓ Întâlniri frecvente cadre didactice – părinți la nivelul invatamantului prescolar si primar; 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Statutul social marginalizat al cadrelor didactice; ✓ Reducerea numărului de elevi și a nr. de ore pe discipline a derterminat existența unor catedre netitularizabile, fiind ocupate de suplinitori; ✓ Scăderea motivației și interesului pentru activitățile profesionale (colaborarea cu părinții, perfecționarea, activități extracurriculare, confecționarea de material didactic, pregătirea cu profesionalism a lecțiilor etc); ✓ Criza de timp a părinților, datorită actualei situații economice, reduce participarea familiei în viața școlară, cu implicații atât în relația profesor-elev cât și în performanța școlară a elevilor; ✓ Migrarea elevilor în străinătate cu părinții.

3. RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Starea fizica a spatiilor școlare și încadrarea în normele de igienă corespunzătoare. ✓ Grădinița, beneficiază de spații mari, noi care permit un proces instructiv-educativ de calitate; ✓ Existența cabinetelor, laboratoarelor funcționale pentru anumite discipline: fizica- chimie, biologie; ✓ Existența cabinetelor medical si 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Starea proastă a clădirii ciclului gimnazial ✓ Achiziționarea deficitară a obiectelor de papetărie totul realizandu-se prin centrul bugetar; ✓ Lipsa resurselor pentru achiziționarea hârtiei xerox pentru clase ✓ Neparticiparea consiliului local in proiecte de infrastructura privind apa potabila si canalizare



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

<p>stomatologic;</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Școala are biblioteca/CDI;✓ Materiale didactice moderne pentru bibliotecă (cărți, albume, enciclopedii, atlase),, laboratorul de fizica și alte cabinete;✓ Cadrele didactice au acces la internet-	
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none">✓ Descentralizarea și autonomia instituțională;✓ Parteneriat cu comunitatea locală (primarie, părinți), ONG-uri.;✓ Existența unor spații (sală de sport la școală, care ar putea fi inchiriate în vederea obținerii unor fonduri banești, trebuie renovat);✓ Stimularea personalului didactic în scopul elaborării de proiecte cu finanțare externă;✓ Posibilitatea antrenării elevilor și părinților în activități productive și de întreținere a școlii;	<ul style="list-style-type: none">✓ Resurse financiare insuficiente pentru realizarea obiectivelor școlii: dotări, reparații capitale;✓ Valoarea scăzută a bugetului rezultat din finanțarea pe elev.



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

4.RELAȚIILE CU COMUNITATE ȘI ACTIVITATEA EDUCATIVĂ

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organizarea de activități extrașcolare și extracurriculare atractive (excursii, vizionări, spectacole, serbări,etc), introduce elevii în mediu comunitar și contribuie la socializarea lor; ✓ În școala s-au desfășurat programe/activități educaționale, activități sportive ✓ Colaborarea bună cu reprezentanții comunității locale (Primărie, Consiliul Reprezentativ al părinți, Poliție, Biserică). 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Slabe legături de parteneriat cu firme private si ONG-uri, puține activități desfășurate în școală implică coparticiparea părinților; ✓ Slaba implicare a unor cadre cadrelor didactice in proiecte si activități extrașcolare; ✓ Implicarea slabă a părinților; ✓ Lipsa unor fonduri de premiere a elevilor si cadrelor didactice implicate in proiecte.
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni in sprijinul școlii (Primarie, ONG, Biserică, Poliție, instituții culturale); ✓ Interesul liceelor de a-și prezenta oferta educațională; ✓ Relații de parteneriat cu firme de consultanță în scrierea, derularea și monitorizarea unor proiecte. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Timpul limitat pentru participarea la programe educative; ✓ Materiale insuficiente; ✓ Lipsa motivației cadrelor didactice și a elevilor;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

II. STRATEGIA PROIECTULUI

Ținte strategice

- T.1.** Creșterea calității procesului instructiv-educativ, prin formarea și dezvoltarea competențelor acestora, în spiritul educației incluzive și a valorilor democrației;
- T.2.** Asigurarea condițiilor optime de studiu și de siguranță necesare desfășurării unui învățământ de calitate;
- T.3.** Creșterea interesului elevilor și cadrelor didactice pentru realizarea de activități educative care să contribuie la promovarea practicilor democratice, orientarea elevilor spre realizarea în viața publică, exersarea în școală a calității de cetățean;
- T.4.** Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în scopul eficientizării activităților și al adecvării la nevoile exprimate de beneficiari;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

OPȚIUNI STRATEGICE

ȚINTA 1

Creșterea calității procesului instructiv-educativ pentru dezvoltarea armonioasă a personalității elevilor, prin formarea și dezvoltarea competențelor acestora, în spiritul educației incluzive și a valorilor democrației

OPȚIUNI STRATEGICE:

Dezvoltarea curriculară	Dezvoltarea bazei materiale și atragerea de resurse financiare	Dezvoltarea resurselor umane	Dezvoltarea relațiilor comunitare
<p>Cunoașterea de către toate cadrele didactice a documentelor de politică educațională elaborate extern și intern (<i>MENCS, ISJ, școală</i>) și implementarea lor prin planurile specifice ale catedrelor, comisiilor de specialitate .</p> <p>Implementarea</p>	<p>Continuarea modernizării mediului fizic școlar prin actualizarea mijloacelor de învățământ;</p> <p>Îmbogățirea fondului de carte</p> <p>Implicarea activă a tuturor cadrelor didactice în găsirea de sponsori pentru derularea de activități educative</p>	<p>Perfecționarea cadrelor didactice pentru utilizarea și eficientizarea metodelor de predare activ-participative, pentru inițierea și dezvoltarea de proiecte din perspectiva unei dezvoltări durabile</p> <p>Pregătirea elevilor capabili de performanță în vederea participării lor la concursuri și olimpiade școlare</p>	<p>Reconsiderarea ofertei educaționale în funcție de nevoile specifice ale comunității și resurselor de care dispune școala</p> <p>Colaborarea cu autoritățile locale și cu alți parteneri de la nivel local și județean</p>



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

curriculum-ului școlar, prin parcurgerea integral a programei și a C.D.S. utilizând cele mai eficiente mijloace și metode pentru stimularea interesului elevilor			implicate în actul educațional, în derularea de proiecte și programe de dezvoltare școlară
Valorificarea rezultatelor evaluărilor în proiectarea demersului didactic			



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

ȚINTA 2

Asigurarea condițiilor optime de studiu și de siguranță necesare desfășurării unui învățământ de calitate

OPȚIUNI STRATEGICE:

Dezvoltarea curriculară	Devoltarea bazei materiale și atragerea de resurse financiare	Dezvoltarea resurselor umane	Dezvoltarea relațiilor comunitare
<p>Susținerea în cadrul orelor de consiliere și orientare a unor teme privind educația rutieră, traficul de persoane, riscurile consumului de droguri și substanțe etnobotanice, educație pentru sănătate</p> <p>Reactualizarea RI cu unele sancțiuni în cazul nerespectării normelor de conduită în școală</p> <p>Valorificarea tuturor momentelor propice în cadrul orelor, în vederea menținerii unui ambient plăcut și curat, în favoarea elevilor</p>	<p>Menținerea în incinta și perimetrul școlii a unui climat de siguranță, a unui ambient propice actului educațional prin implicarea elevilor, cadrelor didactice, părinților și Consiliului local</p> <p>Asigurarea bazei logistice pentru evaluarea elevilor claselor a II-a, a IV-a, a VI-a și a VIII-a, pentru activitățile educative și sportive, extracurriculare și concursurile școlare</p>	<p>Asigurarea resurselor umane necesare desfășurării în condiții optime a procesului instructiv-educativ</p> <p>Repartizarea bugetului pe priorități, cu consultarea factorilor implicați</p> <p>Întreținerea bazei materiale existente și îmbunătățirea acesteia</p> <p>Monitorizarea respectării de către elevi și personalul școlii a legislației în vigoare, a prevederilor RI</p>	<p>Reactualizarea parteneriatului cu Poliția în vederea creșterii siguranței elevilor și cadrelor didactice, pentru combaterea delincvenței juvenile și a manifestarilor violente, a absenteismului, prin realizarea unor ore de consiliere și orientare cu participarea cadrelor de poliție.</p> <p>Inițierea elevilor adoptarea unui comportament adecvat în situații de urgență prin simulările semestriale și prin orele de dirigenție în colaborare cu ISU</p>



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

ȚINTA 3

Creșterea interesului elevilor și cadrelor didactice pentru realizarea de activități educative care să contribuie la promovarea practicilor democratice, orientarea elevilor spre realizarea în viața publică, exersarea în școală a calității de cetățean

OPȚIUNI STRATEGICE:

Dezvoltarea curriculară	Devoltarea bazei materiale și atragerea de resurse financiare	Dezvoltarea resurselor umane	Dezvoltarea relatiilor comunitare
<p>Propunerea de către fiecare diriginte și învățător a unui program de activități extracurriculare la sugestia și cu participarea tuturor elevilor;</p> <p>Proiectarea responsabilă a activităților pentru săptămâna “Să știi mai multe, să fii mai bun”, în vederea implicării elevilor în activități în comunitate și activități de voluntariat</p> <p>Participarea la activitățile educative desfășurate în</p>	<p>Implicarea Consiliului Reprezentativ al părinților în atragerea de persoane fizice sau juridice care prin contribuții financiare și materiale să susțină programe de modernizare a activității educative și a bazei material</p> <p>Implicarea elevilor în strângerea de fonduri prin desfășurarea unor proiecte ce vizează reciclarea sau valorificarea unor produse create de ei</p>	<p>Implicarea unui număr mare de elevi în activități educative, participarea la concursuri artistice și sportive, indiferent de etnie, apartenență religioasă</p> <p>Continuarea parteneriatului familie-școală prin includerea părinților în activități, lectorate, diseminări de bune practici etc.</p>	<p>Diseminarea în comunitate a activităților desfășurate de școală, în vederea creșterii vizibilității școlii și întărirea imaginii acesteia în comunitate</p> <p>Menținerea colaborării școală-familie - comunitate prin activități și acțiuni la care participă elevii școlii și care fac să crească prestigiului acesteia în comunitate;</p>



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

școală sau în comunitate Implicarea elevilor în organizarea activităților educative			
--	--	--	--

ȚINTA 4

Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în scopul eficientizării activităților și al adecvării la nevoile exprimate de beneficiari

OPȚIUNI STRATEGICE:

Dezvoltarea curriculară	Dezvoltarea bazei materiale și atragerea de resurse financiare	Dezvoltarea resurselor umane	Dezvoltarea relațiilor comunitare
Cultivarea unui sistem de valori și a eticii manageriale bazate pe transparență, comunicare și înțelegere, în care atribuțiile și responsabilitățile să fie cunoscute și respectate la fiecare nivel: al conducerii, pe arii curriculare, pe domenii de probleme, pe discipline, pe clase;	Luarea deciziilor referitoare la necesarul resurselor financiare prin consultarea organismelor de lucru <input type="checkbox"/> Gestionarea corectă și eficientă a resurselor materiale <input type="checkbox"/> Realizarea unei	Participarea echipei manageriale, a șefilor de catedră la cursuri de management educațional <input type="checkbox"/> Delegarea responsabilităților în cadrul echipei manageriale avându-se în vedere criteriile de competență profesională și	Identificarea, prin evaluare instituțională, a nevoilor de educație ale comunității locale și căutarea posibilităților de satisfacere a acestora în cadrul normativ



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

<p><input type="checkbox"/> Proiectarea activităților manageriale pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, realiste, cu ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calității în educație;</p> <p><input type="checkbox"/> Consiliere, control, monitorizare, evaluare, bazate pe reguli și pe proceduri;</p> <p><input type="checkbox"/> Aplicarea programelor naționale, popularizarea legislației școlare în rândul elevilor, părinților și al cadrelor didactice;</p> <p><input type="checkbox"/> Proiectarea activității educative la nivelul claselor respectând programa pentru consiliere și alte documente în domeniu</p>	<p>baze de date cu elevii ai căror părinți sunt plecați în străinătate</p> <p><input type="checkbox"/> Construirea unei baze de date referitoare la persoane și servicii de contact pentru sprijinirea activităților școlii</p>	<p>managerială, precum și principiul lucrului în echipă</p> <p><input type="checkbox"/> Distribuirea de responsabilități tuturor cadrelor didactice, în vederea valorificării potențialului individual prin consultare și implicare;</p> <p><input type="checkbox"/> Evaluarea performanțelor cadrelor didactice pe baza indicatorilor de performanță</p> <p><input type="checkbox"/> Vizite efectuate la domiciliul elevilor de către diriginți și învățători pentru a cunoaște îndeaproape mediul în care aceștia trăiesc și colaborarea cu profesorii clasei pentru ca aceștia să cunoască problemele elevilor</p> <p><input type="checkbox"/> Consilierea elevilor de către psihopedagogul școlii care trebuie să fie în legătură atât cu familia elevului, cât și cu învățătorul, învățătorul de sprijin (în cazul elevilor CES) sau dirigințele;</p>	<p>existent și cu resursele disponibile</p> <p><input type="checkbox"/> Elaborarea de rapoarte privind activitatea de asigurare a calității educației școlare și prezentarea lor în cadrul CA</p> <p><input type="checkbox"/> Derularea parteneriatelor educaționale în vederea eficientizării demersurilor educative de la nivelul claselor și școlii</p> <p><input type="checkbox"/> Întâlniri periodice cu părinții</p> <p><input type="checkbox"/> Colaborarea cu serviciul social din cadrul primăriei pentru cazurile speciale</p>
---	---	---	--



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Borosneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

REALIZAREA ȘI IMPLEMENTAREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE

Implementarea proiectului se bazează pe realitatea școlii la începutul anului școlar 2014-2015, pe informațiile obținute din rapoartele responsabililor de comisii, din informații provenite de la cadre didactice, din literatura de specialitate în management educațional. El este avizat de Consiliul de administrație și este documentul principal pe baza căruia se vor elabora celelalte documente manageriale ale școlii.

Pentru realizarea obiectivelor propuse se cere o bună orientare și mobilizare a resurselor umane și material-financiare, dar pot apărea și condiționări externe favorabile sau nefavorabile, neanticipate, conjuncturale.

Se vor evalua rezultatele obținute în diferite etape de aplicare a PDI și se vor compara cu prioritățile stabilite.

Realizările vor fi prezentate în consiliile profesionale, ședințele cu părinții și ale Consiliului de administrație. Pe perioade scurte (anuale semestriale), ținând cont de realitățile momentului, pot apărea noi obiective generate de schimbările datelor de intrare. Acestea vor fi identificate și cuprinse în Planul managerial anual al școlii.

EVALUAREA PROIECTULUI

- Procentul de promovabilitate
- Situații comparative ale rezultatelor obținute de elevi la cele două testări (inițială și finală)
- Rezultatele obținute de elevi la evaluările naționale;
- Gradul de integrare a absolvenților în licee;
- Rezultatele obținute de elevi la olimpiade și concursuri școlare, concursuri artistice și sportive
- Gradul de formare a a cadrelor didactice prin cursuri de formare continuă și obținere de grade didactice
- Starea bazei didactico-materiale a școlii
- Gradul de implicare în proiecte comunitare
- Gradul de satisfacție a beneficiarilor față de activitatea școlii

Director,

Nagy Csongor László

MINISTERUL EDUCAȚIEI NATIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „BARTHA KÁROLY”

Boroșneu Mare, Cod poștal: 527040, Aleea Parcului, nr. 394, Jud. Covasna, România

Nagyborosnyó, Irányítószám: 527040, Park sétány, 394. szám, Kovászna megye, Románia

Tel/Fax: 0267 – 374160 Cod fiscal: 13646756, e –mail: nagycsongorlaszlo@yahoo.com

